

6.3. Surse de finanțare a plăților ce urmează a se efectua pe perioada reorganizării

După cum rezultă din anexele privind bugetul de venituri și cheltuieli previzionat pe următorii 3 ani, detaliat pe trimestre, planul de reorganizare prevede realizarea unor venituri care să acopere atât cheltuielile curente cât și pe cele înscrise în programul de plăți implementat prin prezentul plan de reorganizare. Sursele de constituire a veniturilor sunt următoarele : venituri din drepturi de televizare, venituri din publicitate, venituri din vânzarea de bilete și abonamente, venituri din vânzarea unor jucători, venituri din activități comerciale, respectiv vânzarea de obiecte promoționale dar și din vânzarea de marfă comercială pe stadion, venituri din taxa solidaritate și venituri din subvenții FRF. La acestea se vor adăuga finanțările din partea bugetului local și eventuale venituri din majorări de capital social obținute din emisiune de acțiuni prin subscripție publică.

Prin bugetele de venituri și cheltuieli previzionate, veniturile debitoarei au fost fundamentate pe categorii iar cheltuielile estimate pe grupe, astfel încât activitatea curentă a debitoarei să se realizeze la nivelul cerințelor optime pentru atingerea scopurilor propuse, respectiv acoperirea pasivului propus prin programul de plăți precum și cel generat în baza activității curente.

Situațiile privind intrările și ieșirile de numerar sunt prezentate în anexe separate, centralizate pentru următorii 3 ani, pe trimestre și prezintă în mod distinct estimarea fluxurilor de numerar ce vor genera lichiditățile necesare acoperirii pasivului propus.

Următoarele subcapitole vor prezenta măsurile concrete care vor duce la realizarea veniturilor necesare realizării programului de plăți și a susținerii activității curente a societății debitoare.

6.3.1. Încasări din lichidarea parțială a bunurilor din averea debitoarei

Având în vedere valoarea diminuată a activelor imobilizate din patrimoniul debitoarei, considerăm că această ipoteză nu poate fi luată în considerare, bunurile din patrimoniul debitoarei fiind destinate strict desfășurării activității curente a acesteia.

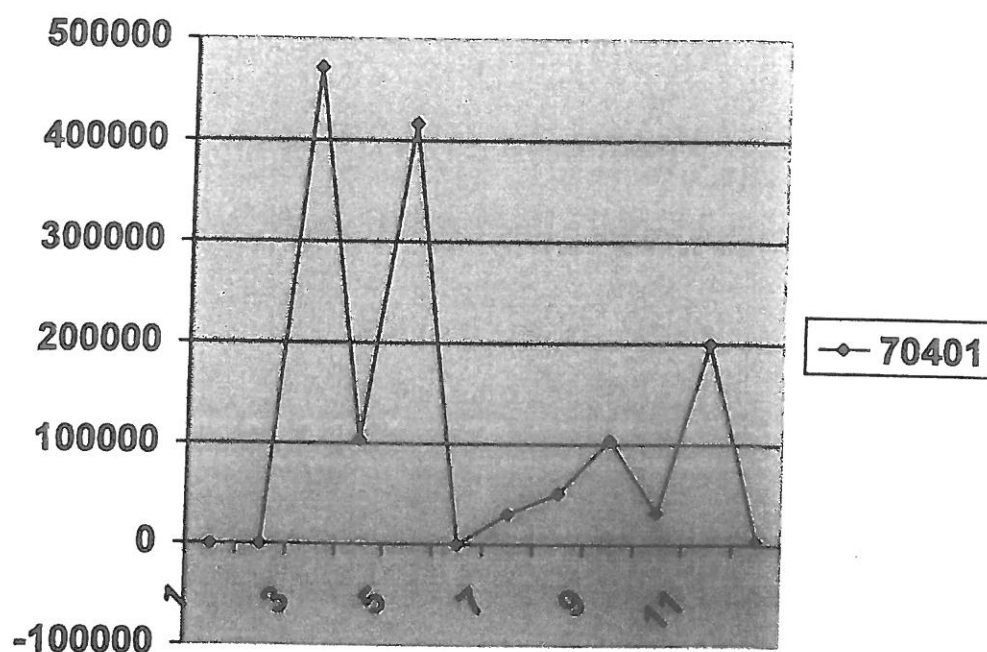
6.3.2. Încasări din activitatea curentă

După cum am mai amintit în contextul punctului anterior, încasările din activitatea curentă vor reprezenta singurele surse de finanțare pentru implementarea planului de reorganizare. Pe perioada de desfășurare a planului de reorganizare, debitoarea își va desfășura activitatea conform statutului său, administratorul judiciar, împreună cu managerii diferitelor departamente din cadrul structurii de personal a debitoarei concentrând eforturile în vederea rentabilizării activității curente și maximizării veniturilor potențiale.

6.4. Previziuni privind bugetul de venituri și cheltuieli pe perioada de desfășurare a planului de reorganizare

Pentru anul curent, principala sursă previzionată de venit este tranșa a-II-a din drepturile de difuzare TV și încă 5 clienți secundari dar cu contracte până la data de 30.06.2013.

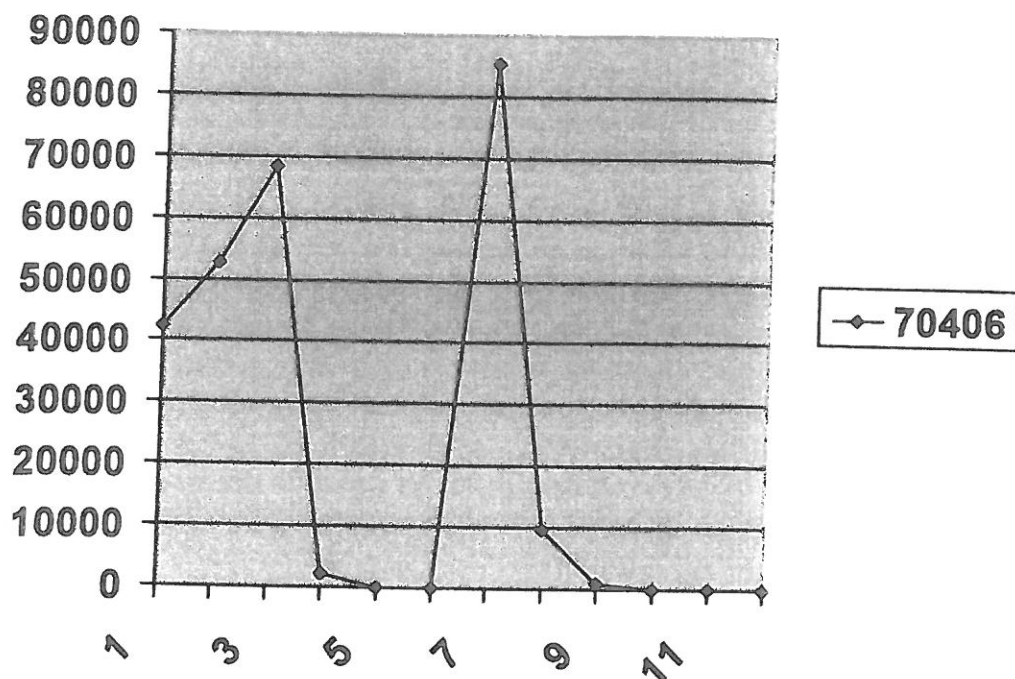
Venituri si încasări din activități de exploatare



În tabelul privind evoluția biletelor vândute pe parcursul anului 2012 se poate observa că în primul semestru al anului 2012 evoluția este ascendentă. În luna iunie 2012 are loc o scădere drastică ca urmare a faptului că debitoarea a fost nevoită să restituie contravaloarea biletelor de la meciul cu CFR CLUJ, întrerupt în urma unor altercații iscate pe teren.

În cel de al doilea semestru al anului 2012 încasările din vânzarea de bilete s-au realizat în trepte.

S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A. - PLAN DE REORGANIZARE



Aşa cum se observea din contextul tabelelor de mai sus, perioada de încasare a veniturilor din vânzarea de abonamente se situează temporal la începutul fiecărui sezon competițional la tur sau retur.

Următorul tabel reflectă o previzionare a încasărilor din vânzarea de bilete și abonamente pe perioada următorilor 3 ani, respectiv perioada de desfășurare a planului de reorganizare :

Descriere	2013				2014				2015				2016	
	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	
Bilete	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Nr. meciuri	4	5	5	3	4	5	5	3	4	5	5	3	4	
Pret mediu	22	22	22	22	22	25	25	25	25	25	25	25	25	
Nr. mediu de spectatori	16000	18000	32000	22000	16000	23400	41600	28600	20800	30420	54080	37180	27040	
Total încasări	352000	396000	704000	484000	352000	585000	1040000	715000	520000	761220	1353600	935540	676800	
Abonamente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Nr abonamente	-	700	-	750	750	950	-	1250	-	1250	-	1500	-	
Pret mediu	-	61	-	61	61	70	-	70	-	70	-	70	-	
Vânzări de bilete din organizarea de meciuri demonstrative	-	-	-	-	-	-	66500	-	87500	-	87500	-	105000	
Total venituri:	281032	350253	562065	422944	317558	651500	1106500	802500	607500	848000	1439500	1034500	781000	
Tva	67448	84060	134895	101508	76214	126097	214161	155322	117580	164129	278613	200225	151161	
Contrib. crucea rosie 1%	3520	4387	7040	5298	3978	5254	8923	6471	4899	6838	11608	8342	6298	
Total încasări	352000	438700	704000	529750	397750	820149	1329416	964297	729979	1025067	1829721	1243067	938459	

În urma vânzărilor de bilete destul de reduse din turul campionatului 2012-2013, s-a procedat la revizuirea prețului biletelor și la promovarea biletelor familiale. S-au constituit de asemenea categorii de bilete cu preț redus, destinate femeilor și copiilor peste 14 ani.

Din valoarea unui bilet se scade contribuția pentru Crucea Roșie de 1%, apoi tva-ul în cotă de 24%, diferența reprezentând veniturile efectiv încasate.

Estimările pentru trimestrul II al anului 2013 au fost efectuate previzionând 4 meciuri jucate și anume CS Gaz Metan Medias, SC Sporting Club Vaslui, CSM Studentesc Iași și FC Petrolul. Pentru meciurile cu Gaz Metan, Sporting Vaslui și CSM Studentesc Iași a fost estimat un număr de 3000 de spectatori/meci, iar la meciul cu Petrolul a fost estimat un număr de 7000 de spectatori, prețul mediu al biletelor a fost estimat la 22 de lei/bilet.

Estimările pentru trimestrul III al anului 2013 au fost efectuate la nivelul meciurilor programate în anul competițional 2012-2013. Ar avea astfel loc un număr 5 meciuri, și anume cu Gloria Bistrița, Viitorul Constanța, FC Brașov, Astra Giurgiu și Dinamo. Pentru meciurile cu Gloria și Viitorul se previzionează un număr mediu de 3000 de spectatori/meci. Pentru meciurile cu Brașov, Astra și Dinamo se previzionează un număr de 4000 de spectatori /meci, iar biletele sunt previzionate la un preț mediu de 22 lei/ bilet pentru fiecare meci.

Tot pentru trimestrul III al anului 2013 este previzionată o vânzare de circa 700 de abonamente la un preț mediu de 61 lei/abonament, estimând suma de 42700 lei.

Estimările aferente trimestrului IV al anului 2013 pentru vânzarea biletelor au fost efectuate considerându-se meciurile cu Ceahlăul Piatra Neamț, Oțelul Galați, Rapid, CFR și Pandurii Tg Jiu. Pentru meciurile cu Ceahlăul, Oțelul și Panduri este previzionat un număr de 4000 de spectatori /meci, la meciul cu Rapid un număr de 7000 de spectatori iar la cel cu CFR un număr de 13000 de spectatori. Valoarea biletelor este previzionată a fi de 22 de lei/bilet/meci.

Pentru trimestrul I al anului 2014 au fost făcute estimări la nivelul a trei meciuri. La meciul cu Steaua este estimat un număr de 15000 spectatori. La meciurile cu Turnu Severin și cu Concordia un număr de 3500 de spectatori/meci, iar biletele sunt estimate a fi menținute la un preț mediu de 22 de lei/bilet. În ceea ce privește prețul abonamentelor, pentru primul trimestru al anului 2014 se va menține același preț ca pe perioada anului 2013, respectiv 61 lei/abonament. Se preconizează vânzarea a circa 750 de abonamente la un preț de 61 de lei/abonament, estimând o valoare de 45750 de lei.

Estimările pentru trimestrul II al anului 2014 sunt efectuate la nivelul a 4 meciuri. La meciurile cu Gaz Metan, Sporting Vaslui și Iași este estimat un număr de circa 3000 de spectatori/meci iar la meciul cu Petrolul un număr de 7000 de spectatori. Prețul biletelor se va menține la 22 de lei/meci.

Estimările la vânzarea de abonamente sunt similare celor din trimestrul I, respectiv 750 de abonamente la un preț de 61 lei /abonament, estimând o încasare de 45.750 de lei.

Începând cu trimestrul III al anului 2014, se preconizează revizuirea prețului biletelor și abonamentelor și creșterea acestora cu circa 15%, respectiv la 25 lei/bilet, și 70 lei/abonament, prețuri care se vor menține până la finele perioadei de reorganizare.

S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A. – PLAN DE REORGANIZARE

Pentru semestrul III al anului 2014, preconizăm o creștere de 30% a numărului de spectatori prezenți la meci, față de aceeași perioadă a anului precedent, la fel și a numărului de abonamente vândute, rezultând astfel o încasare previzionată de 653.250 lei.

Pentru trimestrul IV al anului 2014 estimăm de asemenea o prezență la meci mai mare cu circa 30% față de aceeași perioadă a anului precedent, la fel și pentru abonamente, rezultând o încasare de circa 1.108.250 lei.

Legat de previziunile pentru anul 2015 și primul semestru al anului 2016, trimestrial preconizăm o creștere de circa 30% față de aceeași perioadă a anului precedent, creștere ce se va datora implementării măsurilor de marketing prevăzute în contextul prezentului plan de reorganizare, în vederea promovării brand-ului și atragerii de noi suporteri.

Totodată, începând cu anul 2014, vom derula un program de organizare constantă, în pauzele competiționale a unor meciuri demonstrative, cum ar fi meciurile de retragere a unor fotbaliști cunoscuți și apropiați clubului, meciuri la care prin prisma vedetelor care ar urma să onoreze invitațiile estimăm o prezență crescută a suporterilor. În contextul în care organizarea evenimentelor ar depinde exclusiv de debitoare, desfășurarea acestora ar urma să aibe loc în perioade care să asigure posibilitatea ca spectatorii să vină în număr cât mai mare precum și ca costurile de organizare să fie cât mai reduse (la sfârșit de săptămână, la ore care să nu necesite folosirea nocturnei, negocierea tarifului de folosire a stadionului în contextul în care ar fi vorba de evenimente care nu au fost luate în calcul la stabilirea tarifelor).

Venituri din publicitate

Ipotezele privind previzionarea veniturilor din publicitate, s-au axat în cea mai mare parte pe contractele existente la ora actuală încheiate pentru campionatul 2012-2013. În momentul de față, veniturile debitoarei provenind din contracte de publicitate sunt foarte reduse. Contractele în vigoare la data întocmirii prezentului plan de reorganizare sunt următoarele :

- contractul nr .1336/05.07.2012 cu Spaxia, contract de publicitate pentru reclama la Hotel Central purtat pe mâneca tricourilor jucătorilor, încasându-se suma de 1823.5 lei/meci. Contractul este în vigoare până la data de 30.06.2013, dar cu posibilitatea de prelungire.
- contractul nr.1382/18.07.2012, în vigoare până la 30.06.2013, cu posibilitatea de prelungire, cu Sport Adventing Evolution petru reclama cu leduri, la cele mai importante meciuri, un contract în valoare de 37200 de euro plătit în 4 transe.
- contractul nr. 138/18.01.2012 în vigoare până la 30.06.2013, contract de publicitate pentru Iulius Mall, prin expunere de bannere la stadionul Cluj Arena, în valoare de 450 euro+tva/luna.
- contractul nr. 1475/23.07.2012 cu valabilitate până la 30.06.2013, încheiat cu SCUTUL NEGRU, pentru reclama prin bannere pe stadion în valoare de 435 euro+tva /luna.

S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A. - PLAN DE REORGANIZARE

-contractul nr. 1489/01.08.2012 încheiat cu European Drinks în vigoare până la 30.06.2013, cu posibilitate de prelungire, tot pentru reclama pe stadion, prin bannere, în valoare de 650 euro+tva/luna.

Pentru anii 2014, 2015 și 2016 s-a previzionat menținerea contractelor existente, precum și o creștere a veniturilor obținute din sponsorizări și publicitate de circa 30 % pe an, datorată, precum am precizat și în cadrul paragrafului anterior eficientizării activității de marketing, respectiv concentrarea pe atragerea de noi contracte. Menționăm că gradul actual redus al acestora se datorează incertitudinii cu privire la continuitatea activității debitoarei, percepție generală care se va schimba în urma implementării planului de reorganizare.

Venituri din drepturi de difuzare TV

Pentru returul campionatului 2012-2013, tranșa a II a drepturilor de televiziune ce revine debitoarei S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A. este de 1.040.000 de euro (tva inclus), care la un curs de 4.4 lei/euro ar fi de circa 4.576.000 lei, încasându-se un venit de 3.690.322 lei. Astfel pe returul campionatului 2012-2013 debitoarea are venituri asigurate până în luna iulie, în cuantum de 615.053 lei/luna.

În ceea ce privește sfârșitul campionatului 2012-2013, previzionăm locul 13 în clasament, care presupune drepturi tv în valoare estimativă de circa 1.240.000 de euro (tva inclus). Astfel încasările pe cele 12 luni ale campionatului ar fi de 103.334 euro lunar, respectiv 454.667 lei, la un curs estimativ de 4.4 lei/euro, exclusiv tva 366.667 de lei lunar.

Această previziune este menținută pe întreaga perioadă de reorganizare a debitoarei.

Venituri din activități comerciale

Veniturile din vânzarea produselor promotionale au fost estimate ținându-se cont de istoricul vânzărilor din anii precedenți. Totuși, începând cu anul 2013 gama de produse promoționale a fost vast diversificată și totodată s-a primit aprobarea ca acestea să fie comercializate și pe stadion.

În trimestrul I al fiecărui an vânzările din produse promoționale sunt mai reduse, datorită faptului că în luna ianuarie nu se desfășoară întâlniri competiționale.

În trimestrul al II al anului 2013, odata cu începerea meciurilor sunt estimate venituri de 19750 lei/luna, iar pe trimestru ar fi de 59250 lei.

La produsele comerciale sunt estimate venituri în valoare de 52.000 de lei, estimare care se bazează pe faptul că în lunile aprilie și mai sunt programate mai multe meciuri, iar produsele comerciale de tip suc, cafea, apă minerală, popcorn vor trece mai bine. La nivelul trimestrului III sunt estimate venituri în valoare de 40.000 de lei, mai puțin decât în trimestrul II ca urmare a faptului că în luna iulie campionatul nu începe decât la finele lunii. La produsele comerciale pe acest trimestru sunt estimate venituri în valoare de 35.000 lei.

S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A. - PLAN DE REORGANIZARE

În trimestrul IV al anului 2013 trebuie să se ia în calcul mai ales ultima lună din trimestru, cea cu sărbătorile de iarnă, veniturile estimându-se la suma de 20.160 lei/lună, respectiv 60480 de lei/trimestru. Veniturile comerciale sunt estimate la 28200 de lei.

Pentru primul trimestru al anului 2014 sunt estimate venituri din vânzarea produselor promoționale în valoare de 30.000 lei și venituri comerciale în valoare de 15.600 lei. Estimările trimestrului II al anului 2014 vor fi mai mari la produsele promoționale, prin diversificarea produselor estivale, circa 61500 lei iar cele comerciale circa 54.800 lei.

Începând cu trimestrul III al anului 2014 și până la finele perioadei de reorganizare, în baza estimării creșterii numărului de spectatori prezenți la meciuri cât și a numărului suporterilor ca urmare a eforturilor de marketing ale debitoarei, estimăm de asemenea creșteri trimestriale a vânzărilor din produse promoționale și din vânzările de mărfuri consumabile la meciuri. Creșterile vor fi diferențiate, fiind mai potențate în trimestrul IV și mai reduse în trimestrul I al fiecărui an.

Totodată, dată fiind stabilitatea financiară a debitoarei, în viitor desfacerea de mărfuri consumabile pe perioada desfășurării evenimentelor sportive va fi efectuată prin intermediul personalului propriu, fără a mai fi externalizate aceste servicii către terți.

Alte venituri

Veniturile de la FRF sunt destinate pentru cheltuielile cu grupurile de juniori, iar pentru campionatul 2012-2013 clubului i-au fost distribuite suma de 103.000 de euro cu tva inclus. La un curs estimativ de 4.4 ar fi suma de 453.200 lei cu tva inclus.

Pentru campionatul 2013-2014 se estimează suma de 90.000 de euro, care la un curs estimativ de 4.4 ar fi de 396.000 lei cu tva inclus, estimând poziția 13 în clasament, sumă ce urmează a fi încasată în luna noiembrie a anului.

O alta subvenție primită de la FRF este suma de 15.000 lei pe care cluburile o primesc ca și compensare pentru cheltuielile cu auditarea lucrărilor de licențiere, sumă care se încasează la finele lunii mai.

Totodată, în cadrul categoriei alte venituri mai sunt încadrate și veniturile de la bugetul local, alocate în sumă de 1.000.000 lei / an, începând cu primul trimestru al anului 2014, moment la care estimăm că va fi aprobat amendamentul la legislația din domeniul sportiv care să permită această formă de finanțare, în cazul debitoarei.

Cheltuieli și plăți din activități de exploatare

Cheltuieli cu furnizorii de bunuri și servicii

Estimările cheltuielilor cu plata diverșilor furnizori sunt efectuate în baza meciurilor jucate și previzionate pentru turul și returul campionatelor, precum și în baza istoricului de cheltuieli, urmărindu-se rentabilizarea acestora prin aplicarea de reduceri drastice astfel încât debitoarea să reușească plata pasivului curent coroborat cu cel provenit din implementarea prezentului plan de reorganizare.

S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A. - PLAN DE REORGANIZARE

În ceea ce privește previzionarea cheltuielilor cu mărfurile vândute s-a luat în calcul practicarea unui adaos de 50%.

Cheltuielile cu chiriile se referă la chiria cu sediul clubului (1500 euro lunar) chiria pentru stadion a cărei valoare este de 7500 euro/meci jucat, iar în cazul în care accesul suporterilor este interzis, valoarea este de 12.000 lei/ meci.

Cheltuielile cu energia, apa și curentul includ atât utilitățile de la sediu cât și cele de la stadion pe perioada meciului. Cheltuielile cu terții includ cheltuieli cu organizarea de meciuri, cheltuieli cu paza, cheltuieli cu investigațiile medicale, atât la juniori cât și la seniori.

În concordanță cu creșterea veniturilor din exploatare preconizăm o creștere a cheltuielilor cu furnizorii de bunuri și servicii de circa 15 % trimestrial, diferența față de creșterea veniturilor regăsindu-se în creșterea marjei comerciale.

Cheltuieli de personalul

Pentru trimestrul I al anului 2013 cheltuielile cu forța de muncă a clubului au fost după cum urmează :

- jucatori convenții $48750 \text{ net euro} \times 4.4 = 214.500$ (351.265 lei brut/lunar)
- chirii jucatori sume brute $3550 \text{ euro} \times 4.4 = 15.620 / 0.68$ (22.970 lei/lunar)

- alti angajați convenții juniori - 4.870 lei
- staff juniori - 11.919 lei
- administrativ - 6.622 lei
- Total - 23.411 lei/ 0.68 (34.428 brut/lunar)

- conv staff seniori - $7215 \text{ euro} \times 4.4 = 31.746 / 0.68 = 46685$ lei/luna
- chirii staff - $400 \text{ euro} \times 4.4 = 1760 / 0.68 = 2588$ lei/luna
- salariați cu carti de munca brut pe luna = 72.263 lei
- contributi pentru carti de munca = 20.032 lei
- Total - 550231/lunar

Pentru trimestrul II al anului 2013 pe lângă calculele făcute pe trimestrul I se adaugă și bonusurile în cazul în care echipa nu retrogradează și se clasează pe locul 13. Astfel avem următoarele bonusuri:

- pentru neretrogradare $211.005 \text{ euro} \times 4.4 = 928422 / 0.68 = 1.365.326$ lei brut
- pentru clasarea pe locul 13 avem $120.000 \text{ euro} \times 4.4 = 528.000 \text{ lei} / 0.68 = 776.471$ lei brut.

Condiția de a primi aceste bonusuri de către jucatori este de a fi jucat cel puțin 50% din jocurile oficiale.

La nivelul lunii iulie a anului 2013 toate contractele cu jucătorii expiră. Se estimează că cele cu valoare de 2.000 euro /lună se vor prelungi iar cele de valori mai mari sa fie transferate. Astfel previzionăm pentru jucătorii cu convenții:

- jucatori $25 \times 2000 = 50.000 \text{ euro} \times 4.4 = 220.000 / 0.68 = 323.529$ lei/ luna brut.

Pentru trimestrul IV al anului 2013 cheltuielile cu personalul sunt previzionate a rămâne la nivelul trimestrului III, iar pentru anii următori se previzionează menținerea sumelor la nivelul trimestrului IV al anului 2013.

Alte cheltuieli și venituri previzionate

În ceea ce privește efectuarea de investiții în achiziții de jucători, debitoarea, în stadiul de reorganizare nu își va permite să achiziționeze jucători.

În cea ce privește vânzarea jucătorilor, se previzionează ca la finele campionatului 2013 să se procedeze la vânzarea jucătorilor Viorel Dinu, estimat la o valoare de 2.500.000 de lei (exclusiv tva) iar în primul trimestru al anului 2014 a jucătorului Vasile Gheorghe la o valoare estimată de 1.900.000 de lei+tva aferent.

Ca și alte surse potențiale de venit cu șansă reală de materializare amintim despăgubirea pe care debitoarea urmează să o încaseze de la Pandurii Tg.Jiu în cazul în care se va câștiga acțiunea în anulare formulată de către administratorul judiciar împotriva transferului cu titlu gratuit a jucătorului Paraskievas Christou. Quantumul acestei despăgubiri estimate de către administratorul judiciar este de 500.000 euro, respectiv circa 2.200.000 lei + tva la un curs estimat de 4.4 lei/euro.

La alte surse suplimentare de venit s-ar încadra și potențialele încasări din majorările de capital social prin emisiune de acțiuni estimată la un nivel de 5.200.000 lei, respectiv finanțări din partea bugetului local.

Cheltuielile legate de amortizarea mijloacelor fixe vor fi înregistrate conform evidențelor contabile.

Pe perioada de reorganizare nu sunt estimate niciun fel de investiții suplimentare legate de achiziționarea altor bunuri mobile sau imobile.

Totodată, la nivelul anului 2015 sunt preconizate două vânzări de jucători, a circa 500.000 euro fiecare, jucători care vor fi selectați la momentul respectiv. Rezultă încasări la nivelul trimestrului I și III al anului 2015 de circa 2.200.000 lei + TVA.

6.5.Previzțiuni privind fluxul de numerar pe perioada de desfășurare a planului de reorganizare

S-au previzionat intrări de venituri din vânzarea de bilete și abonamente diversificate ca și pret la care se adaugă și TVA-ul aferent de 24%, și taxa de 1% Crucea Rosie.

S-au previzionat încasări din contractele de publicitate existente și estimate a fi prelungite la care se adaugă și TVA –ul aferent.

S-au previzionat creșteri de venituri din vânzarea produselor promoționale și comerciale, în care s-a inclus și TVA-ul aferent de 24%, ca urmare a diversificării produselor promotionale și comerciale.

S-au previzionat încasări din alte venituri din exploatare, taxele de solidaritate și subvenții frf.

S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A. - PLAN DE REORGANIZARE

S-au previzionat încasări din vanzarea de jucatori. Reținerile din salar, precum și diminuarea de provizioane nu generează flux de numerar.

S-au previzionat plăți către furnizorii de bunuri și servicii.

S-au previzionat plăți către și în numele angajaților incluzând și plățile către bugetul de stat și cel de asigurări sociale.

S-au previzionat plățile aferente programului de plăți ce reiese din prezentul plan de reorganizare.

Previziunile aferente TVA de plată au pornit de la premisa că toate încasările purtătoare de tva.

Nu au fost previzionate cheltuieli cu impozitul pe profit deoarece clubul mai are de recuperat pierdere financiară din exercițiile precedente.

7. Categorii de creanțe, tratamentul creanțelor și programul de plată al acestora

7.1. Categorii de creanțe

Creanțe defavorizate și nedefavorizate

Conform art.3, pct.(21) din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței, se prezumă că o categorie de creanțe este defavorizată prin planul de reorganizare dacă, pentru oricare dintre creanțele categoriei respective, planul prevede o modificare fie a cuantumului creanței, fie a condițiilor de realizare a acesteia, cum ar fi „reeșalonarea plăților în defavoarea creditorului”.

Pe de altă parte, art.101, al.(1) lit.(d) din Lege, prevede că sunt considerate creanțe nedefavorizate doar acele creanțe pentru care planul de reorganizare prevede că vor fi achitate în termen de 30 zile de la confirmarea acestuia.

Prin prezentul plan de reorganizare, administratorul judiciar nu a prevăzut nicio categorie de creanțe care să fie achitată în termen de 30 de zile de la confirmarea sa, prin urmare, toate categoriile de creanță sunt considerate a fi defavorizate.

Categorii distincte de creanțe

În conformitate cu prevederile art.96, al.(1), coroborat cu art.49, al.(1) din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței, în vederea continuării eficiente a activității debitoare, administratorul judiciar constată existența unei categorii distincte de creanțe, alcătuită din acele creanțe chirografare fără de care debitoarea nu și-ar putea desfășura activitatea curentă, creanțe care aparțin furnizorilor care nu pot fi înlocuiți. Ținând cont de specificul obiectului de activitate al debitoare, în această categorie au fost incluși proprietarii complexului sportiv în cadrul căruia se efectuează antrenamentele zilnice și cantonamentele echipei de fotbal, proprietarii stadionului de fotbal unde se desfășoară toate meciurile pe care echipa le joacă în cadrul campionatelor de fotbal precum și furnizorii de servicii de pază și protecție, fără de care organizarea eficientă a meciurilor ar fi imposibilă.

Prin prezentul plan de reorganizare administratorul judiciar confirmă următoarele

S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A. – PLAN DE REORGANIZARE

creanțe ca fiind cele fără de care activitatea debitoarei nu ar mai putea fi continuată și care nu pot fi înlocuiți :

№Crt.	Denumire creditor	Valoare creanță acceptată	Tipul creanței
1	S.C. Cluj Arena S.A.	708.249,93 lei	Chirografară
2	S.C. Sport Complex Transilvania S.R.L.	168.496,79 lei	Chirografară
3	S.C. Scutul Negru S.R.L.	288.373,82 lei	Chirografară
4	S.C. Scutul Negru Spam S.R.L.	9.100 lei	Chirografară
	TOTAL	1.174.220,54 LEI	

Față de cele menționate anterior, categoriile distincte de creanțe care urmează a vota separat prezentul plan de reorganizare sunt toate categoriile de creanțe prevăzute de art.100, al.(3) din Legea nr. 85/2006, privind procedura insolvenței, după cum urmează:

- Categoria creanțe garantate, în cazul în care la termenul din data de 24.04.2013 judecătorul sindic admite contestația Administrației Finanțelor Publice pentru Contribuabilii Mijlocii cu privire la înscrierea distinctă a creanței solicitate, parțial în grupa creditorilor garantați și parțial în grupa celor bugetari ;
- Categoria creanțe salariale ;
- Categoria creanțe bugetare ;
- Categoria creanțe chirografare stabilite conform art.96, al.(1) ;
- Categoria celorlalte creanțe chirografare.

7.2.Tratamentul creanțelor

7.2.1.Categoriile de creanțe care nu sunt defavorizate prin planul de reorganizare

După cum am precizat în contextul punctului anterior, în conformitate cu prevederile art.101, al.(1) lit.(d) din Lege, sunt considerate creanțe nedefavorizate doar acele creanțe pentru care planul de reorganizare stabilește că vor fi achitate în termen de 30 zile de la confirmarea acestuia.

Având în vedere că prin prezentul plan de reorganizare, administratorul judiciar nu a prevăzut nicio categorie de creanțe care să fie achitată în termen de 30 de zile de la confirmarea sa, niciuna din categoriile de creanțe înscrise în tabelul de creanțe al debitoarei nu face parte din categoria creanțelor care nu sunt defavorizate.

7.2.2.Categoriile de creanțe care sunt defavorizate prin planul de reorganizare

Datorită faptului că, în baza previziunilor efectuate, desfășurarea activității debitoarei în conformitate cu prevederile planului de reorganizare propus nu va genera un flux de lichidități care să permită acoperirea întregii mase credale a acesteia, în condițiile art.101, al.(1) din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței, următoarele categorii de

creanțe vor fi defavorizate prin prezentul plan :

- creanțele garantate, în cazul în care această grupă este constituită admiterea contestația Administrației Finanțelor Publice pentru Contribuabilii Mijlocii cu privire la înscrierea distinctă a creanței solicitate, parțial în grupa creditorilor garantați și parțial în grupa celor bugetari - vor beneficia de stingerea integrală dar pe o perioadă de 36 de luni de la confirmarea planului de reorganizare ;
- creanțele salariale - vor beneficia de stingerea integrală, dar pe o perioadă de 36 de luni de la confirmarea planului de reorganizare ;
- creanțele bugetare - vor beneficia de stingerea integrală, dar pe o perioadă de 36 de luni de la confirmarea planului de reorganizare ;
- creanțele chirografare prevăzute în cadrul art.96 din Lege - vor beneficia de stingerea integrală, dar pe o perioadă de 36 de luni de la confirmarea planului de reorganizare ;
- celelalte creanțe chirografare - nu vor beneficia de stingere prin programul de plăți aferent perioadei de reorganizare.

7.3. Programul de plată al creanțelor

După cum am menționat în contextul punctelor anterioare, plata creanțelor ce urmează a fi onorate prin prezentul plan de reorganizare se va efectua pe o perioadă de 3 ani. Pentru o mai mare marjă de siguranță, plățile se vor efectua trimestrial, începând cu trimestrul III al anului 2013, presupunând că toate contestațiile vor fi soluționate iar planul va fi confirmat.

În situația în care din motive obiective confirmarea planului ar urma să aibă loc mai târziu decât momentul anticipat, graficul de plăți se va modifica ca atare.

În ceea ce privește scadența ratelor aferente prezentului plan de reorganizare, aceasta nu va putea depăși ultima zi a trimestrului pentru care se plătește.

Pentru legalitatea planului, ultima rata va fi achitată astfel încât durata planului de reorganizare să nu depășească termenul de 3 ani, calculați de la data confirmării acestuia, dacă administratorul judiciar, pe perioada de desfășurare, nu va solicita prelungirea acestuia cu încă un an a planului.

7.3.1. Plăți către creditorii garantați

Grupa creditorilor garantați, constituită în temeiul art.121 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței, nu a fost inclusă de către administratorul judiciar în tabelul preliminar de creanțe al debitoarei. Singurul creditor care a solicitat înscrierea în această categorie de creanțe a fost Administrația Finanțelor Publice pentru Contribuabilii Mijlocii, pentru suma de 2.505.349 lei, în baza unui proces verbal de sechestru asigurativ. Această solicitare a fost însă respinsă de către administratorul judiciar și argumentată în detaliu în cadrul Raportului de Verificare al Creanțelor nr.1259/28.03.2013. În principal, respingerea înscrierii sumei de mai sus în categoria creditorilor garantați are la bază faptul că, prevederile art.3, al.1, pct.9 din Legea 85/2006 condiționează calitatea de creanță garantată de dreptul de garanție de care ar beneficia unul dintre creditori asupra anumitor bunuri din

patrimoniul debitorului ori, raportându-ne la data întocmirii procesului verbal de sechestrul asigurator (13.iunie.2012) precum și la momentul la care bunurile care au făcut obiectul respectivului proces verbal au ieșit din patrimoniul debitoarei (23.04.2012) rezultă evident neîndeplinirea condițiilor din articolul invocat. Mai mult, în ceea ce privește bunul mobil constând în autoturism marca BMW 318 D, nr.inv.2562.3.2.1.1 menționat în procesul verbal de sechestrul, acesta face obiectul contractului de leasing financiar nr.916834/2011, proprietar fiind SC UNICREDIT LEASING CORPORATION IFN SA. Oricum, în accepțiunea administratorului judiciar, instituirea unui sechestrul asupra unor bunuri mobile, chiar dacă ar fi fost în patrimoniul debitoarei, nu echivalează cu o garanție reală mobilă asupra bunurilor respective. Pe cale de consecință, întreaga creanță solicitată de creditorul Administrația Finanțelor Publice pentru Contribuabilii Mijlocii, respectiv 6.722.470 a fost înscrisă în tabelul preliminar de creanțe al debitoarei în cadrul grupeii creditorilor bugetari.

Având în vedere faptul că acest creditor a formulat contestație împotriva înscrierii în tabelul preliminar de creanțe al debitoarei a valorii integrale a creanței solicitate de 6.722.470 lei în categoria creanțelor bugetare conform art.123, pct.(4) din Lege, solicitând înscrierea sumei de 2.505.349 lei în categoria creanțelor garantate conform art.121 din Lege iar diferența de 4.217.121 lei în categoria creanțelor bugetare conform art.123, pct. (4) din Lege, constituirea grupeii creanțelor garantate în cadrul tabelului definitiv de creanțe al debitoarei depinde de soluționarea acestei contestații de către judecătorul sindic la termenul din data de 24.04.2013.

Cu toate acestea, chiar dacă această grupă ar fi constituită printr-o soluționare pozitivă a contestației menționate mai sus, influența asupra programului de plăți propus prin prezentul plan de reorganizare ar fi nulă, având în vedere că întreaga creanță datorată creditorului Administrația Finanțelor Publice pentru Contribuabilii Mijlocii este propusă a fi achitată integral pe o perioadă de 36 de rate.

7.3.2. Plăți către creditorii salariați

În ceea ce privește grupa creditorilor salariați, tabelul preliminar de creanțe al debitoarei totalizează în această categorie suma de 2.785.353,10 lei. Menționăm că, administratorul judiciar, a formulat contestație împotriva tabelului preliminar de creanțe al debitoarei pentru înscrierea în mod necorespunzător a creanțelor în această categorie de creanțe, solicitând suplimentarea sumelor datorate salariaților cu contract individual de muncă cu sumele datorate pe perioada 01.01.2013-06.02.2013, aceștia fiind înscriși, din eroare, doar cu sumele datorate până la data de 31.12.2012. Față de soluționarea acestei contestații, considerăm că singura ipoteză posibilă este cea de admitere, având în vedere incidența art.64, al.(1) din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței care prevede că „cu excepția salariaților ale căror creanțe vor fi înregistrate de administratorul judiciar conform evidențelor contabile, toți ceilalți creditori, ale căror creanțe sunt anterioare datei de deschidere a procedurii, vor depune cerere de admitere a creanțelor (...)”.

În urma unei soluționări pozitive a contestației amintite mai sus, totalul grupeii creditorilor salariați s-ar ridica la suma de 2.842.165,10 lei.

Referitor la înscrierea în cadrul acestei categorii de creanțe, la tabelul preliminar de creanțe al debitoarei s-au mai formulat contestații de către dl.Dinu Adrian, pentru neînscrierea sa la masa credală cu suma solicitată de 92.541 lei, dl Popa Adrian, pentru neînscrierea sa la masa credală cu suma solicitată de 57.206 lei și dl.Dolha Adrian, pentru diminuarea valorii creanței sale de la suma solicitată de 33.881,42 lei la suma admisă de către administratorul judiciar de 6.255,08 lei. Admiterea acestor contestații de către judecătorul sindic ar duce la majorarea totalului grupei creditorilor salariați cu circa 6%, respectiv la suma de **3.019.538,44 lei**. Raportat la totalul masei credale a debitoarei, care va fi configurat în programul de plăți prin prezentul plan, considerăm că această majorare ar produce efecte minore asupra fluxului general de lichidități previzionat pentru perioada de desfășurare a planului.

În ceea ce privește achitarea creanțelor înscrise în cadrul grupei creditorilor salariați, prin prezentul plan se propune eşalonarea acestora pe o perioadă de 36 de luni, calculate de la data confirmării acestuia.

7.3.3.Plăți către creditorii bugetari

În cadrul tabelului preliminar de creanțe al debitoarei, grupa creditorilor bugetari cuprinde Administrația Finanțelor Publice pentru Contribuabilii Mijlocii cu suma de 6.722.470 lei și Direcția de Impozite și Taxe Locale Cluj Napoca cu suma de 25.115 lei.

După cum am mai amintit și în cadrul punctului 8.3.1., creditorul Administrația Finanțelor Publice pentru Contribuabilii Mijlocii, a formulat contestație la tabelul preliminar de creanțe, solicitând încririerea sa parțială în cadrul acestei grupe cu suma de 4.217.121 lei, în conformitate cu prevederile art.123, pct.(4) din Lege, iar diferența de 2.505.349 lei în categoria creanțelor garantate conform art.121 din Lege. Admiterea contestației de către judecătorul sindic ar avea ca efect diminuarea acestei grupe în cadrul tabelului definitiv de creanțe al debitoarei la suma de **4.242.236 lei**, pe când o respingere a acesteia ar duce la înscrierea în tabelul definitiv de creanțe al debitoarei a sumei totale de **6.747.585 lei**, sumă care coincide cu cea înscrisă în tabelul preliminar de creanțe.

Prezentul plan de reorganizare prevede achitarea integrală a creanțelor înscrise în cadrul grupei creditorilor bugetari pe o perioadă de 36 de luni, calculate de la data confirmării acestuia.

7.3.4.Plăți către creditorii chirografari în condițiile art.96 din Legea 85/2006 privind porcedura insolvenței

Totalul grupei creditorilor chirografari constituiți în temeiul art.86 din Lege și confirmați de către administratorul judiciar se ridică la suma de **1.174.220,54 lei**. Nominalizarea și descrierea creanțelor acestora este cuprinsă în cadrul punctului 8.1. din prezentul plan.

Prin planul de reorganizare se propune achitarea integrală a creanțelor înscrise în cadrul grupei creditorilor chirografari constituiți în conformitate cu prevederile art.96 din Lege, pe o perioadă de 36 de luni, calculate de la data confirmării acestuia.

7.3.5. Plăți către restul creditorilor chirografari

În această categorie de creanțe sunt încadrați toți creditorii înscrși în tabelul preliminar de creanțe al debitoarei în categoria creanțelor chirografare, cu excepția celor constituiți în temeiul art.96 din Lege, precum și cei înscrși în categoria creanțelor subordonate. În cadrul tabelului preliminar de creanțe al debitoarei această categorie însumează **18.404.956,80 lei**.

Menționăm că, la tabelul preliminar de creanțe al debitoarei au fost formulate contestații în ceea ce privește înscrierea în cadrul acestei categorii de creanțe, după cum urmează:

- Dl. Walter Florian, domiciliat în Orașul Otopeni, Str.F.Ferme nr.6-8, Județul Ilfov a formulat contestație pentru respingerea înscrierii creanței sale în sumă de 5.107.337,40 lei, reprezentând contravaloare acțiuni.
- Clubul Sportiv FC Viorel Mateianu Baia Mare, cu sediul în Baia Mare, str.Vasile Alecsandri nr.93, Ap.18, Jud.Maramureș a formulat contestație pentru neînscrierea la masa credală a creanței solicitate de 4.837 lei.
- Administratorul judiciar Global Money Recovery IPURL, cu sediul în Oradea, Str.Tudor Vladimirescu nr.17, et.2-3, Jud.Bihor, a formulat contestație pentru înscrierea în mod necorespunzător a unor categorii de creanțe, respectiv:
 - ștergerea creditorului Veșcan Cătălin Bogdan din categoria creanțelor chirografare unde a fost înscris din eroare cu suma de 34.951,86 lei, acesta fiind deja înscris în categoria creanțelor salariale cu suma de 579 lei.
 - ștergerea creditorului Mărginean Ioan din categoria creanțelor chirografare unde a fost înscris cu suma de 625.337 lei și înscris cu aceeași sumă în categoria creanțelor subordonate.

În ceea ce privește soluționarea acestor contestații de către judecătorul sindic la termenul din data de 24.04.2013, considerăm că indiferent care ar fi aceasta, influența asupra programului de plăți propus prin prezentul plan de reorganizare ar fi nulă, având în vedere faptul că, datorită insuficienței fondurilor excedentare rezultate din activitatea debitoarei în perioada reorganizării, această categorie de creditori nu va beneficia de acoperire prin programul de plăți.

Prin prezentul plan de reorganizare, această categorie de creanțe va rămâne neacoperită, prin programul de plăți nefiind propuse distribuiți, datorită insuficienței surplusului de sume destinate stingerii pasivului anterior procedurii de insolvență.

7.3.6. Plata creanțelor născute în cursul procedurii

În ceea ce privește creanțele născute în timpul procedurii, menționăm că acestea au fost achitate în conformitate cu prevederile art.64, al.(6) din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței. De la data de 06.02.2013, data deschiderii procedurii de insolvență, până la data de 20.04.2013, data prezentului proiect de plan de reorganizare, au fost efectuate plăți aferente creanțelor născute în timpul procedurii de insolvență și în scopul continuării activității curente a debitoarei.

7.4. Plata remunerației administratorului judiciar

Remunerația administratorului judiciar Global Money Recovery IPURL, de la data deschiderii procedurii de insolvență și până la data prezentului proiect de plan de reorganizare, a fost stabilită prin Procesul Verbal al Adunării Creditorilor debitoarei S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A. nr.1261 din data de 29.03.2013. Cuantumul remunerației administratorului judiciar a fost stabilit la nivelul a 10.000 euro lunar, exclusiv TVA. Menționăm că, la momentul propunerii prezentului proiect de plan, onorariul administratorului judiciar Global Money Recovery IPURL nu a fost încă confirmat de către judecătorul sindic, confirmarea acestuia urmând a se efectua la termenul din data de 15.05.2013, termen la care judecătorul sindic se va pronunța asupra contestațiilor formulate la Procesul Verbal al Adunării Creditorilor amintit mai sus.

Facem referire la faptul că, în cadrul Adunării Generale a Creditorilor debitoarei din data de 29.03.2013 s-a dispus înlocuirea din funcție a administratorului judiciar provizoriu Global Money Recovery IPURL, numit în baza Încheierii civile nr.362/2013 pronunțată în data de 06.02.2013 de Tribunalul Specializat Cluj în dosarul nr.106/1285/2013, cu un alt administrator judiciar agreeat de majoritatea creditorilor prezenți la vot. Față de hotărârile creditorilor prezenți la vot, care au fost concretizate prin Procesul Verbal al Adunării Creditorilor nr.1261/29.03.2013, creditorul Administrația Finanțelor Publice pentru Contribuabilii Mijlocii a formulat contestație, instanța stabilind termenul de 15.05.2013 pentru judecarea acesteia. Având în vedere că Procesul Verbal al Adunării Creditorilor amintit mai sus prevede achitarea onorariului administratorului provizoriu Global Money Recovery IPURL până la data înlocuirii acestuia din funcție, previzionăm că suma totală datorată de debitoare către acesta din urmă, va fi achitată în termen de maxim 30 de zile de la data stabilirii și confirmării acestuia de către judecătorul sindic.

În baza previziunilor fluxurilor de numerar pe perioada de desfășurare a planului de reorganizare cuantumul maxim care ar putea fi achitat sub formă de onorariu datorat administratorului judiciar este în sumă de 5.000 Euro lunar. Plata acestuia se va suporta din patrimoniul debitoarei, fiind prevăzut la plată în curpînsul bugetului de venituri și cheltuieli și a fluxului de numerar previzionate pe perioada reorganizării. Cu toate acestea, valoarea finală a onorariului noului administrator judiciar urmează a fi stabilită de către Adunarea Generală a Creditorilor.

7.5. Analiza comparativă a sumelor estimate a fi obținute de creditori în ipoteza falimentului în raport cu cele obținute prin reorganizare

În ipoteza în care, împotriva debitoarei S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A. se va deschide procedura falimentului, activele acesteia urmează a fi valorificate. Potrivit prevederilor art.95, al.(5), lit.(d), planul de reorganizare trebuie să prevadă „ce despăgubiri urmează a fi oferite titularilor tuturor categoriilor de creanțe, în comparație cu valoarea estimativă ce ar putea fi primită prin distribuire în caz de faliment”.

Prin raportare la valoarea activului debitoarei, așa cum este relevat în evidențele fin-

anciar-contabile și descris în contextul punctului 3 din prezentul plan, se poate cu ușurință observa că singura modalitate prin care o parte din pasivul debitoarei ar putea fi acoperit este implementarea cu succes a unui plan de reorganizare.

Deoarece activul debitoarei este compus în cea mai mare parte din imobilizări corporale în curs, constând în esență în amenajări aduse spațiilor închiriate în care aceasta își desfășoară activitatea și care nu mai pot fi recuperate, dacă valoarea acestora este eliminată din totalul activelor imobilizate, reiese o valoare drastic redusă a patrimoniului debitoarei care, în caz de vânzare în procedura falimentului nu ar acoperi nicio categorie de creanțe. Dacă se mai au în vedere și costurile legate de o eventuală procedură de vânzare forțată, în speță cele cu expunerea pe piață a bunurilor ce urmează a fi valorificate, precum și cele legate de retribuirea persoanelor angrenate în procedura insolvenței, costuri care ar diminua în mod corespunzător valoarea distribuțiilor ce ar putea fi efectuate în caz de faliment, reiese în mod cert că nicio categorie de creanțe nu ar putea fi îndeplinită dacă s-ar iniția procedura de faliment împotriva debitoarei.

8. Măsuri de implementare a planului de reorganizare

8.1. Măsuri comerciale și de marketing

Activitatea comercială și de marketing a debitoarei se va desfășura prin intermediul angajaților proprii din cadrul departamentului de marketing și vor viza în principal promovarea imaginii de brand, cu consecință directă în creșterea vânzărilor de materiale promoționale, precum și promovarea vânzării de bilete și abonamente pentru meciurile programate, cu consecință directă în creșterea valorică a lichidităților necesare acoperirii datoriiilor curente. Totodată activitatea de marketing va viza atragerea de noi contracte de publicitate avantajoase, ceea ce va duce de asemenea la suplimentarea fluxului de numerar previzionat pe perioada de desfășurare a planului de reorganizare.

Printre măsurile suplimentare de marketing care se vor implementa pe termen scurt și mediu amintim următoarele :

- organizarea de evenimente, în cadrul bazei sportive, cu largă participare, în scopul încasării de fonduri;
- popularizarea meciurilor și evenimentelor organizate și mediatizarea corespunzătoare a acestora în scopul maximizării participării și a generării de venituri;
- acordarea de reduceri și facilități pentru anumite categorii de destinatari ai biletelor și abonamentelor, în scopul atragerii de noi suporteri;
- promovarea echipei de fotbal precum și a diverselor meciuri în rândul elevilor și studenților;
- implementarea unor facilități de vânzare online a biletelor și abonamentelor;

8.2. Măsurile de reducere a costurilor activității curente

În vederea reducerii costurilor activității curente se recomandă o serie de măsuri, o parte dintre acestea fiind deja implementate în perioada de observație, o altă parte urmând a se implementa treptat pe perioada de desfășurare a planului de reorganizare. Printre acestea amintim:

Măsurile legate de activitatea de personal

- eficientizarea activității de personal prin renegocierea contractelor individuale de muncă pentru personalul angajat și a convențiilor civile încheiate cu jucători și alți colaboratori;
- analiza detaliată a activității de personal și implementarea unor măsuri de reducere a acestora prin ajustarea la nevoile reale ale societății aflate în dificultate, sens în care se va proceda la desfacerea unor contracte individuale de muncă sau rezilierea unor convenții civile, în scopul reducerii la un minim necesar a cheltuielilor de personal;
- optimizarea activității de personal prin implementarea la nivel de salariat a unui cumul de responsabilități, în funcție de pregătirea, experiența și calificarea individuală.

Măsurile de reducere a costurilor generale de administrare

- raționalizarea costurilor aferente spațiilor de birou, respectiv utilități (apă, energie, salubritate, etc.), chirii, întreținere și pază;
- reducerea costurilor cu telefonie fixă, mobilă și internet prin optimizarea abonamentelor existente;
- reducerea cheltuielilor aferente achiziționării de materiale de birotică, în speță consumabile IT, consumabile igienico-sanitare, etc.;
- raționalizarea cheltuielilor cu deplasările.

Măsurile de implementare a unui management de criză

- supravegherea eficienței realizării activității curente și analiza permanentă a rentabilității;
- supravegherea derulării contractelor încheiate cu jucătorii și evitarea suportării de accesorii de orice fel;
- organizarea eficientă a evenimentelor sportive, instruirea jucătorilor cu privire la însușirea și aplicarea regulamentelor sportive în scopul evitării sancțiunilor de orice fel.

8.3. Măsurile financiar-contabile

Pe perioada de desfășurare a planului de reorganizare, funcția financiar-contabilă va fi asigurată de către departamentul de specialitate din cadrul structurii organizatorice interne a debitoarei, sub conducerea directorului economic actual. Se vor avea în vedere implementarea unor măsuri de control a activității financiar-contabile după cum urmează:

- informarea imediată a managementului cu privire la apariția de nereguli sau abateri de la disciplina financiară;
- instituirea unei discipline financiare ferme și urmărirea respectării acesteia;
- efectuarea unui control strict asupra necesității, oportunității și legalității cheltuielilor efectuate;
- urmărirea încasărilor pe surse de venit și distribuția acestora în funcție de necesitățile companiei la momentul respectiv.

8.4. Conducerea activității debitoarei

Având în vedere că prin Încheierea civilă nr.362/2013 pronunțată la data de 06.02.2013 de Tribunalul Specializat Cluj, în dosarul nr. nr.106/1285/2013, organelor de administrare ale debitoarei li s-a ridicat acest drept, de la data deschiderii procedurii de insolvență activitatea debitoarei a fost integral condusă și coordonată de către administratorul judiciar.

Pe perioada de desfășurare a planului de reorganizare, administratorul judiciar va menține conducerea și administrarea integrală a activității debitoarei, în colaborare cu managerii de departament, care vor fi menținuți în funcție și își vor desfășura activitatea conform specificațiilor din fișa de post.

În situația în care se va constata că se impun modificări în structura managerială a debitoarei, administratorul judiciar va întreprinde demersurile necesare în vederea implementării acestora cu maximă celeritate.

8.5. Măsurile de modificare a actului constitutiv al debitoarei

La data de 07.05.2012 Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat majorarea capitalului social cu 2000000.00 RON prin conversia creanței dlui Walter Florian, ajungând la un total de 5209455.60 RON structurat astfel :

1. CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI CLUJ-NAPOCA deține 0.5100% din capitalul social, respectiv 26571.6 RON, echivalentul a 265716 acțiuni nominative
2. INTOP CONSTRUCTION SRL deține 0.5501% din capitalul social, respectiv 28661.00 RON, echivalentul a 286610 acțiuni nominative
3. ONCOS IMPEX SRL deține 0.4437% din capitalul social, respectiv 23115.00 RON, echivalentul a 231150 acțiuni nominative
4. FUNDAȚIA TRANSILVANIA deține 0.2836% din capitalul social, respectiv 14775.60 RON, echivalentul a 147756 acțiuni nominative

5. BEN&BEN deține 0.1723% din capitalul social, respectiv 8980.00 RON, echivalentul a 89800 acțiuni nominative

6. UNIUNEA UNIVERSITĂȚILOR CLUJENE deține 0.0002% din capitalul social, respectiv 5.00 RON, echivalentul a 5 acțiuni nominative

7. ASOCIAȚIA 'FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ' deține 0.0002% din capitalul social, respectiv 5.00 RON, echivalentul a 5 acțiuni nominative

8. CAMERA DE COMERȚ ȘI INDUSTRIE CLUJ deține 0.0002% din capitalul social, respectiv 5.00 RON, echivalentul a 5 acțiuni nominative

9. IOAN MARGINEAN deține 98.0397% din capitalul social, respectiv 5107337.40 RON, echivalentul a 51073374 acțiuni nominative.

Potrivit prevederilor art. 3 pct. 20 din Legea nr. 85/2006 „Procedura de reorganizare presupune întocmirea, aprobarea, implementarea și respectarea unui plan, numit plan de reorganizare, care poate să prevadă, împreună sau separat:.....

b) restructurarea corporativ prin modificarea structurii de capital social"

În conformitate cu prevederile art. 95. pct (6) din Legea nr. 85/2006 : „Planul va specifica măsurile adecvate pentru punerea sa în aplicare, cum ar fi:
I. modificarea actului constitutiv al debitorului, în condițiile legii;"

Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale prevede, la art. 210 c : „(1) Capitalul social se poate mari prin emisiunea de acțiuni noi sau prin majorarea valorii nominale a acțiunilor existente în schimbul unor noi aporturi în numerar și/sau în natură.

Procedura de insolvență fiind una care impune desfășurarea cu celeritate a tuturor operațiunilor din perioada în care debitoarea se află în această procedură, precum și văzând interesul general al creditorilor ca plata creanțelor să fie efectuată în cel mai scurt termen, administratorul judiciar va propune reducerea la minim (30 de zile) a termenului în care acționarii existenți au dreptul să-și exercite dreptul de preferință. În cazul în care se va constata că această oricum nu ar intenționa să participe la majorarea capitalului social administratorul judiciar va solicita limitarea sau chiar ridicarea dreptului de preferință al acționarilor, potrivit prevederilor art. 217 din L. 31/1990.

Potrivit prevederilor art. 215 din L.31/1990, „După expirarea acestui termen, acțiunile vor putea fi oferite spre subscriere publicului "

Astfel, potrivit prevederilor art. 217 alin (2), în cel mult 30 de zile de la confirmarea planului de reorganizare, administratorul judiciar va fi obligat să întocmească raportul prin care va explica modul de determinare a valorii de emisiune a acțiunilor, precum și faptul că în situația în care majorarea de capital propusă nu este subscrisă integral, capitalul va fi majorat în cuantumul subscrierilor primite.

La o societate comercială obișnuită, interesul de a cumpăra acțiuni este determinat dar și condiționat în același timp, de convingerea potențialului investitor în ansele sale de a obține un profit viitor, de pe urma dividendelor acordate de entitatea la care ar urma să achiziționeze acele acțiuni. Evident, aceste dividende pot fi acordate doar în situația în care societatea respectivă ar genera profit. Acest lucru este puțin probabil la o societate aflată în procedura de insolvență, motiv pentru care varianta emisiunii de acțiuni oferite spre subscriere este foarte rar întâlnită la debitoarele aflate în procedură de insolvență.

În ce privește această debitoare însă, discutăm de o situație particulară, foarte rar întâlnită în mediul normal de afaceri, cu precizarea că inclusiv printre celelalte cluburi de

sport, este de notorietate aspectul că debitoarea are un regim special de apreciere și susinere din partea fanilor.

Sunt de menționat în susținerea tezei de mai sus gesturile suporterilor de a cumpăra peste 5.000 de bilete la evenimente la care aveau din momentul achiziționării lor că nu au acces, colectarea de sume semnificative de bani pentru sprijinirea jucătorilor aflați în dificultate înaintea declarării procedurii de insolvență, asigurarea combustibilului pentru un autocar astfel încât echipa de juniori să poată efectua deplasarea la Constanța, iar exemplele ar putea continua. Un asemenea comportament denotă lipsa oricărui interes pecuniar în sprijinirea debitoarei și întregă strategia administratorului judiciar de obținere de surse de finanțare a planului de reorganizare prin emisiunea de acțiuni oferite spre subscriere publicului larg.

Administratorul judiciar estimează astfel că această emisiune de acțiuni oferite spre subscriere publicului va fi un demers reușit, în considerare numărului mare de admiratori al echipei de fotbal „U” Cluj. Totodată, la această se pot adăuga cu ușurință un procent semnificativ din cei aproximativ 60.000 studenți din orașul Cluj-Napoca pentru care posibilitatea de a deveni „acționar” la „U” ar fi un motiv de mândrie. În același timp, există un număr foarte mare de foști studenți care au urmat cursurile diverselor facultăți din municipiul Cluj-Napoca și care s-au atașat de această echipă, astfel încât acest proiect li s-ar adresa și lor.

În acest sens administratorul judiciar propune dublarea capitalului social astfel încât în urma acestei majorări debitoarea să obțină o sumă de aproximativ 5.200.000 RON. În privința modului exact de determinare a valorii de emisiune a acțiunilor, prin raportul prevăzut de art. 217 din L. 31/1990 se va stabili, după efectuarea în prealabil a unui studiu de fezabilitate fie oferirea unui număr de 10.000 acțiuni la o valoare de 520 RON fie un număr de 100.000 acțiuni la o valoare de 52 RON sau o altă variantă care va reieși din acel studiu că ar avea cea mai mare rată de succes. În baza acestui raport va fi definitivat prospectul de emisiune care va fi și depus la registrul comerțului pentru îndeplinirea formalităților prevăzute la art. 18 din L. 31/1990.

În acest fel, acest club ar putea urma exemplul de succes al F.C. Barcelona, club care este deținut și condus de către suporterii săi (cunoscuți sub numele de socis). Precizăm că în cazul acestui club, numărul „acționarilor” a crescut constant, de la aproximativ 100.000 în sezonul 2003-2004 la 170.000 în anul 2010. Acest fapt denotă deopotrivă că metoda cooptării de acționari este una de succes dar și că aceasta poate fi repetată în viitor. Chiar dacă a compara debitoarea cu un club de calibrul F.C. Barcelona poate părea deplasat la prima vedere, păstrând proporțiile dintre numărul susținătorilor și puterea lor de cumpărare, opinăm că și debitoarea este la fel de apreciată și iubită în rândul suporterilor săi.

Totodată, pentru a crește interesul în dobândirea calității de acționar, acestora le vor putea fi acordate diverse facilități cum ar fi prioritate și reduceri la achiziționarea de abonamente sau bilete, preț redus/accesul gratuit la diverse meciuri demonstrative, DVD-uri cu istoria clubului, materiale promoționale la preț preferențial e.t.c.

Pe lângă această variantă de modificare actului constitutiv al debitoarei mai este posibilă și modificarea structurii acționariatului, scenariu posibil prin cesiunea acțiunilor deținute de către acționarul majoritar către un eventual investitor sau grup de investitori. Acest demers ar fi menit să asigure o foarte mare stabilitate financiară deoarece se presupune că acest investitor, cunoscând situația financiară a debitoarei ar proceda la

achiziționarea pachetului majoritar de acțiuni doar în contextul în care deține resursele financiare și de personal pentru a asigura continuitatea activității debitoarei.

Spre deosebire de perioada anterioară aprobării planului de reorganizare, posibilitatea ca un astfel de investitor să fie interesat de preluarea debitoarei a crescut semnificativ prin prisma transparenței activității curente, a structurii datoriilor acesteia, a diminuării semnificative a valorii datoriilor, precum și a alonării acestora pe o perioadă îndelungată (36 luni) fără a se aplica niciun fel de accesorii.

9.Descărcarea de răspundere și de obligații a debitoarei

Conform prevederilor art.137, al.(2) din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței “la data confirmării unui plan de reorganizare, debitorul este descărcat de diferența dintre valoarea obligațiilor pe care le avea înainte de confirmarea planului și cea prevăzută de plan.”

Creanțele ce se vor naște pe parcursul implementării planului de reorganizare urmează a fi achitate în conformitate cu documentele din care rezultă, potrivit prevederilor art.64, al.(6) din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței.

10.Efectele reorganizării

10.1.Efecte economico-sociale

REORGANIZARE	FALIMENT
-menținerea societății debitoare în mediul de afaceri și generarea de relații comerciale cu diverși colaboratori contribuind astfel la derularea mecanismului economic general	-eliminarea debitoarei din mediul economic, cu efect direct în stoparea colaborării cu partenerii de afaceri și a relațiilor comerciale generatoare de venit
-menținerea locurilor de muncă existente în cadrul structurii de personal cu efect direct în asigurarea nivelului de trai pentru persoanele angajate și familiile acestora	-întreruperea colaborării cu personalul angajat cât și cu jucătorii și staff-ul tehnic, cu implicații sociale majore
-menținerea colaborării cu jucătorii echipei de fotbal, asigurându-se astfel atât nivelul de trai al acestora și al familiilor lor, cât și continuitatea în dezvoltarea fizică și profesională a acestora	- procesul de lichidare forțată al averii debitoarei ar genera fonduri net insuficiente acoperirii pasivului acesteia
-menținerea în viața sportivă a unei echipe de fotbal cu tradiție și participarea în continuare la competiții sportive	-dispariția din viața sportivă a unei legende locale, cu largă susținere din partea suporterilor, generând efecte sociale majore

10.2.Efecte asupra bugetului consolidat al statului

<i>Reorganizare</i>	<i>Faliment</i>
- încasarea la bugetul de stat a taxei pe valoarea adăugată generată de desfășurarea activității curente, precum și a contribuțiilor aferente veniturilor salariale datorate angajaților cu contracte individuale de muncă precum și jucătorilor cu convenții civile - bugetul local va beneficia de asemenea de colectarea de taxe și impozite aferente desfășurării activității curente a debitoarei - pe perioada de desfășurare a planului de reorganizare, creditorii bugetari vor recupera 100% din creanța înscrisă la masa credală a debitoarei	- nu se vor mai genera și încasa niciun fel de sume provenind din aplicarea de taxe și impozite și de tva asupra activității curente a debitoarei - având în vedere valoarea redusă a activului debitoarei, în caz de faliment creditorii bugetari nu vor recupera nicio sumă aferentă acoperirii creanțelor înscrise la masa credală a debitoarei

10.3.Efecte asupra gradului de acoperire a creanțelor

<i>Reorganizare</i>	<i>Faliment</i>
- creditorii bugetari primesc 100% din valoarea creanțelor acestora - creditorii salariați primesc 100% din valoarea creanțelor acestora - creditorii chirografari constituiți în conformitate cu prevederile art.96 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței primesc 100% din valoarea creanțelor acestora - ceilalți creditori chirografari nu vor primi nicio sumă aferentă creanțelor înscrise la masa credală a debitoarei	- având în vedere valoarea redusă a activului debitoarei, în caz de faliment singura categorie de creanțe care, în funcție de caracteristicile pieței și strategia de vânzare forțată a activului, ar putea beneficia de o acoperire parțială a creanțelor este categoria creanțelor salariale

11.Controlul aplicării planului de reorganizare

În baza art.103-106 din Legea 86/2006 privind procedura insolvenței controlul implementării planului de reorganizare este asigurat de trei autorități independente, în speță Judecătorelul sindic, creditorii și administratorul judiciar.

Dintre acestea, judecătorelul-sindic reprezintă autoritatea supremă care veghează asupra întregii proceduri de reorganizare putând să dispună anumite măsuri de soluționare, sancționare, respingere sau admitere asupra oricăror acte, acțiuni sau intenții întreprinse

S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A. - PLAN DE REORGANIZARE

sau declarate de debitor, administrator judiciar sau orice altă persoană implicată în activitatea de reorganizare.

Pe perioada desfășurării planului de reorganizare creditorii reprezintă părțile care își vor manifesta interesul constant pentru îndeplinirea obiectivelor propuse prin plan, în speță acoperirea pasivului debitoarei.

În ceea ce privește administratorul judiciar, acesta este persoana care are cea mai strânsă legătură cu activitatea debitoarei, exercitând un control strict asupra întregului proces de reorganizare. Totodată, administratorul judiciar, prin departamentele sale specializate, asigură debitoarei sprijin logistic în vederea aplicării unor strategii economice, financiare, juridice și de marketing cât mai eficiente și rentabile. Printre atribuțiile administratorului judiciar referitoare la controlul implementării planului de reorganizare amintim întocmirea de rapoarte trimestriale în conformitate cu prevederile art.206 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței și supravegherea tuturor actelor, operațiunilor și plăților efectuate de debitoare, cuprinse în registrul prevăzut în cadrul art.46 din Lege.

În spiritul celor menționate mai sus, controlul implementării planului de reorganizare al debitoarei S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A. se realizează prin intermediul celor trei factori esențiali de control, respectiv judecătorul sindic, creditorii și administratorul judiciar, ceea ce constituie o garanție reală a îndeplinirii obiectivelor acestuia, constând în plata pasivului și menținerea debitoarei în mediul economic.

Administrator judiciar
GLOBAL MONEY RECOVERY IPURL



**S.C. FOTBAL CLUB UNIVERISTATEA CLUJ S.A. - BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI
PE PERIOADA PLANULUI DE REORGANIZARE**

	2013				2014				2015				2016	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II
Venituri din vanzarea de bilete si abonamente	281,032	350,253	562,065	422,944	317,558	651,500	1,106,500	802,500	607,500	848,000	1,439,500	1,034,500	1,034,500	781,000
Venituri din sponsorizări si publicitate	57,015	67,002	58,486	55,545	57,015	72,207	74,119	93,870	96,354	122,030	125,261	158,639	158,639	162,839
Venituri din drepturi de televizare	3,300,000	1,100,001	1,100,001	1,100,001	1,100,001	1,100,001	1,100,001	1,100,001	1,100,001	1,100,001	1,100,001	1,100,001	1,100,001	1,100,001
Venituri din activitati comerciale	111,250	75,000	88,680	45,600	116,300	139,560	181,428	136,429	151,189	166,308	217,713	199,569	199,569	153,516
Alte venituri din exploatare	365,484	-	319,355	201,613	213,710	567,097	520,968	201,613	579,194	201,613	520,968	201,613	201,613	570,194
TOTAL	4,114,781	1,992,256	2,108,587	1,825,763	1,801,384	2,530,365	2,938,016	2,334,413	2,534,238	2,437,952	3,403,403	2,694,322	2,694,322	2,767,550
Cheltuieli de achizitie / cu materialele	108,082	116,912	102,349	97,166	123,207	111,740	128,502	142,170	117,701	135,356	163,495	155,659	155,659	147,777
Cheltuieli cu personalul	3,792,490	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485
Alte cheltuieli de exploatare	687,469	707,267	704,461	640,652	643,516	617,793	616,350	585,532	563,162	614,203	684,763	620,345	620,345	591,387
TOTAL	4,588,041	2,391,664	2,274,295	2,198,303	2,334,208	2,297,018	2,311,337	2,295,187	2,248,348	2,317,044	2,415,743	2,343,439	2,343,439	2,306,649
Profit/pierdere din cedarea de active - jucatori	-	2,500,000	2,200,000	1,900,000	-	-	-	2,200,000	-	2,200,000	-	-	-	-
Profit/pierdere din exploatare	4,588,041	4,492,256	4,308,295	4,098,303	4,135,592	4,827,375	5,249,353	4,535,613	4,782,648	4,717,044	5,819,143	5,663,824	5,663,824	460,901

Administrator judiciar
GLOBAL MONEY RECOVERY IPURL



FLUX DE TREZORERIE NET PROIECTAT PE PERIOADA PLANULUI DE REORGANIZARE

S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A.

	2013				2014				2015				2016	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II
Incasari din vanzarea de bilete si abonamente	352,000	438,700	704,000	529,750	397,750	651,500	1,106,500	802,500	607,500	848,000	1,439,500	1,034,500	781,000	
Incasari din sponsorizari si publicitate	70,699	83,083	72,523	68,876	70,699	89,538	91,908	116,399	119,480	151,318	155,324	196,713	201,921	
Incasari din drepturi de televizare	4,092,000	1,364,000	1,364,000	1,364,000	1,364,000	1,364,000	1,364,000	1,364,000	1,364,000	1,364,000	1,364,000	1,364,000	1,364,000	
Incasari din activitati comerciale	137,950	93,000	109,963	56,544	144,212	173,055	224,971	169,173	187,475	206,222	269,965	247,466	190,360	
Alte incasari din exploatare	453,200	-	396,000	250,000	265,000	703,200	646,000	250,000	718,200	250,000	646,000	250,000	718,200	
Plati catre furnizorii de bunuri si servicii	134,022	144,971	126,913	120,486	152,777	138,558	159,342	176,291	145,949	167,841	202,734	193,017	183,243	
Plati catre si in numele angajatilor	1,650,693	3,737,018	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	1,567,485	
Plati aferente altor cheltuieli de exploatare	787,846	762,253	760,472	697,277	702,217	766,064	764,274	726,060	698,322	761,612	849,107	769,228	733,320	
Plati aferente planului de reorganizare	-	897,000	897,000	897,000	897,000	897,000	897,000	897,000	897,000	897,000	897,000	897,000	897,000	
Intrari/iesiri de numerar din activitatea de exploatare	2,533,288	(3,562,459)	(705,384)	(1,013,078)	(1,077,818)	(387,814)	45,278	(664,764)	(312,101)	(574,398)	358,963	(333,551)	(125,067)	
Tva de plata din exploatare	(690,829)	(180,909)	(314,108)	(200,848)	(193,656)	(324,008)	(437,840)	(346,623)	(416,590)	(365,823)	(546,473)	(412,438)	(452,790)	
Incasari din vanzarea de jucatori	-	3,100,000	2,728,000	2,356,000	-	-	-	2,728,000	-	2,728,000	-	-	-	
Plati pentru achizitia de jucatori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Intrari/iesiri de numerar din activitatile de investitii	-	3,100,000	2,728,000	2,356,000	-	-	-	2,728,000	-	2,728,000	-	-	-	
Tva de plata din investitii	-	(600,000)	(528,000)	(456,000)	-	-	-	(528,000)	-	(528,000)	-	-	-	
Sold la inceputul perioadei	2,686	1,845,145	601,777	1,782,285	2,468,359	1,196,885	485,063	92,501	1,281,114	552,423	1,812,202	1,624,692	878,703	
Sold la sfarsitul perioadei	1,845,145	601,777	1,782,285	2,468,359	1,196,885	485,063	92,501	1,281,114	552,423	1,812,202	1,624,692	878,703	300,846	

Administrator judiciar
GLOBAL MONEY RECOVERY IPURL



**PROGRAM DE PLĂȚI - PLAN DE REORGANIZARE
S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A.**

Nr. crt.	Denumirea creditor Căminul Europei SA reprezentat de consilier local - 123, 123/03	Adresa / C.N.P.	Suma credita	Procent de plată	2014				2015				2016	
					I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II
1	Babutan Aurelian	Bistrita, str. Independentei, nr. 30, ap. 21, jud. Bistrita	11,684.00 lei	100%	974	974	974	974	974	974	974	974	974	974
2	Baciu Lucian	Cluj-Napoca, str. Plevnei, nr. 97, jud. Cluj	804.00 lei	100%	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67
3	Bai Ionut Nicolae	Cluj-Napoca, Str. Tarnița nr. 2, ap. 74	7,300.00 lei	100%	608	608	608	608	608	608	608	608	608	608
4	Balauru Dragoș	Sediu procedural ales în București, Str. Turtulelor, nr. 11A, corp C,	56,411.80 lei	100%	4701	4701	4701	4701	4701	4701	4701	4701	4701	4701
5	Barbu Gheorghe	Constanța, str. Cap. D. Eugeniu, nr. 18, ap. 47, jud. Constanța	241.00 lei	100%	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
6	Bataraga Petrica	Cluj-Napoca, str. Izlazului, nr. 18, ap. 242, jud. Cluj	1,206.00 lei	100%	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101
7	Birtocian Radu	Cluj-Napoca, str. Pufina, nr. 1, ap. 2, jud. Cluj	11,085.00 lei	100%	924	924	924	924	924	924	924	924	924	924
8	Bodocanu Dan Marin	Cluj-Napoca, Aleea Valeriu Bologa nr. 3, et. 5, ap. 67, jud. Cluj	9,332.00 lei	100%	778	778	778	778	778	778	778	778	778	778
9	Bondor Valer	Cluj-Napoca, Str. P-ia Mihai Viteaz, nr. 11, et. 7, ap. 32, jud. Cluj	4,297.30 lei	100%	358	358	358	358	358	358	358	358	358	358
10	Borșeag Ionuț	Sediu procedural ales în București, Bul. Prof. Dr. Gheorghe Marinescu nr. 15, et. 1, ap. 3, sector 5	158,644.50 lei	100%	13220	13220	13220	13220	13220	13220	13220	13220	13220	13220
11	Boștină Gabriel	București, Str. Aleea Privat nr. 4, bl. Z5, et. 1, ap. 10, sector 6	512,038.80 lei	100%	42670	42670	42670	42670	42670	42670	42670	42670	42670	42670
12	Braz Da Silva Alex	Reprezentat convențional prin av. Josep F. Vandellos, cu sediul profesional în București, B-dul Piața Alba Iulia, nr. 5, bl. 14, ap. 31, sector 3	48,140.40 lei	100%	4012	4012	4012	4012	4012	4012	4012	4012	4012	4012
13	Calcan Andrei Cristian	Silistia, Str. Ec. Teodoroiu, nr. 14, et. 1, ap. 6, jud. Olt	1,286.00 lei	100%	107	107	107	107	107	107	107	107	107	107
14	Clămpăan Remus Virgil	Cluj-Napoca, Str. Vasile Alecsandri nr. 10, ap. 3, jud. Cluj	14,000.00 lei	100%	1167	1167	1167	1167	1167	1167	1167	1167	1167	1167
15	Căstana Laurențiu	Cluj-Napoca, str. Dobrobanilor, nr. 96, jud. Cluj-Napoca	1,206.00 lei	100%	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101
16	Cernisov Paul	Cluj-Napoca, str. G. Heliu, nr. 63, jud. Cluj	13,000.00 lei	100%	1083	1083	1083	1083	1083	1083	1083	1083	1083	1083
17	Chesches Mirela	Cluj-Napoca, str. Blajului, nr. 48, jud. Cluj	6,911.00 lei	100%	576	576	576	576	576	576	576	576	576	576
18	Chesches Romulus	Cluj-Napoca, str. Blajului, nr. 48, jud. Cluj	6,165.00 lei	100%	514	514	514	514	514	514	514	514	514	514
19	Chioresan Ioan	Cluj-Napoca, str. Fabricii, jud. Cluj	8,597.00 lei	100%	716	716	716	716	716	716	716	716	716	716
20	Cleco Viorela	Cluj-Napoca, Str. Primăverii nr. 8, et. 4, ap. 157, jud. Cluj	2,227.30 lei	100%	186	186	186	186	186	186	186	186	186	186
21	Cimpeanu Catalin	Cluj-Napoca, str. Cojocari, nr. 4, ap. 48, jud. Cluj	4,243.00 lei	100%	354	354	354	354	354	354	354	354	354	354
22	Cimpian Ionana	Bistrita, str. Independentei, nr. 1, ap. 1, jud. Bistrita	1,645.00 lei	100%	137	137	137	137	137	137	137	137	137	137
23	Cîndea Rareș-Ionuț	Iermlu, Str. Mihai Eminescu, et. 2, ap. 8, jud. Mureș	1,286.00 lei	100%	107	107	107	107	107	107	107	107	107	107
24	Ciupre Avenite Raul	Cluj-Napoca, Str. Măg. Ion Roată, nr. 12, jud. Cluj	63,691.63 lei	100%	5308	5308	5308	5308	5308	5308	5308	5308	5308	5308
25	Cleiton Campos de Melo	București, B-dul Pipa Alba Iulia, nr. 5, bl. 14, ap. 31, Sector 3	61,284.00 lei	100%	5107	5107	5107	5107	5107	5107	5107	5107	5107	5107
26	Cordos Florin	Năsăud, Str. Privighetorii, nr. 6, jud. Bistrița-Năsăud	1,286.00 lei	100%	107	107	107	107	107	107	107	107	107	107
27	Costiuc Alexandra	Suceava, str. Lucrețiu, nr. 20, blocc B1, ap. 1, jud. Suceava	797.00 lei	100%	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66

